

BILANCIO SOCIALE PREDISPOSTO AI SENSI DELL'ART.9 DEL D.LGS. 112/2017

ESERCIZIO 2025

PREMESSA

Secondo quanto previsto dall'art. 9 co. 2 del D.Lgs. 112/2017, le imprese sociali sono tenute alla redazione del bilancio sociale.

Il 2025 rappresenta il terzo esercizio di attività di T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale e il presente documento illustra in modo sistematico e trasparente le informazioni previste dalle Linee Guida allegate al DM 4.7.2019 (*"Adozione delle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore"*).

PRINCIPI DI REDAZIONE

I principi di redazione nella stesura del bilancio sociale sono i seguenti:

- i. **rilevanza:** nel bilancio sociale devono essere riportate solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione e dell'andamento dell'ente e degli impatti economici, sociali e ambientali della sua attività, o che comunque potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholder; eventuali esclusioni o limitazioni delle attività rendicontate devono essere motivate;
- ii. **completezza:** occorre identificare i principali stakeholder che influenzano e/o sono influenzati dall'organizzazione e inserire tutte le informazioni ritenute utili per consentire a tali stakeholder di valutare i risultati sociali, economici e ambientali dell'ente;
- iii. **trasparenza:** occorre rendere chiaro il procedimento logico seguito per rilevare e classificare le informazioni;
- iv. **neutralità:** le informazioni devono essere rappresentate in maniera imparziale, indipendente da interessi di parte e completa, riguardare gli aspetti sia positivi che negativi della gestione senza distorsioni volte al soddisfacimento dell'interesse degli amministratori o di una categoria di portatori di interesse;
- v. **competenza di periodo:** le attività e i risultati sociali rendicontati devono essere riferiti esclusivamente all'anno di riferimento;
- vi. **comparabilità:** l'esposizione deve rendere possibile il confronto sia temporale (cambiamenti nel tempo dello stesso ente) sia - per quanto possibile - spaziale (presenza di altre organizzazioni con caratteristiche simili o operanti nel medesimo/analogo settore e/o con medie di settore);

Società a responsabilità limitata con unico socio soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di T.wai - Torino World Affairs Institute
Sede Legale Galleria San Federico 16, Torino (TO)
Capitale sociale Euro 10.000,00 i. v.
Registro Imprese di Torino n. 12894850010
Codice Fiscale 12894850010

- vii. chiarezza: le informazioni devono essere esposte in maniera chiara e comprensibile per il linguaggio usato, accessibile anche a lettori non esperti o privi di particolare competenza tecnica;
- viii. veridicità e verificabilità: i dati riportati devono far riferimento alle fonti informative utilizzate;
- ix. attendibilità: i dati positivi riportati devono essere forniti in maniera oggettiva e non sovrastimata; analogamente i dati negativi e i rischi connessi non devono essere sottostimati; gli effetti incerti non devono essere inoltre prematuramente documentati come certi;
- x. autonomia delle terze parti: ove terze parti siano incaricate di trattare specifici aspetti del bilancio sociale ovvero di garantire la qualità del processo o formulare valutazioni o commenti, deve essere loro richiesta e garantita la più completa autonomia e indipendenza di giudizio. Valutazioni, giudizi e commenti di terze parti possono formare oggetto di apposito allegato.

INFORMAZIONI PREVISTE DALLE LINEE GUIDA ALLEGATE AL DM 4.7.2019

Sezione 1 - Metodologia adottata per la redazione del Bilancio Sociale

Non sono state adottate specifiche e peculiari metodologie per la rendicontazione delle attività e la redazione del presente documento. Le informazioni riportate derivano da dati amministrativi interni, registri delle attività formative e documentazione gestionale dell'ente. Per l'anno 2025 non vi sono stati significativi cambiamenti di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione. Il 2025 ha rappresentato il secondo esercizio di effettivo svolgimento operativo delle attività previste da statuto, a fronte della costituzione avvenuta nel 2023.

Sezione 2 - Informazioni generali sull'ente

Informazioni generali:

Nome dell'ente: T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale

Codice fiscale: 12894850010

Partita IVA: 12894850010

Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore: Società a responsabilità limitata con qualifica di Impresa Sociale

Indirizzo sede legale: Galleria San Federico 16, 10121 Torino (TO)

N° REA: TO - 1324322

Società a responsabilità limitata con unico socio soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di T.wai - Torino World Affairs Institute
Sede Legale Galleria San Federico 16, Torino (TO)
Capitale sociale Euro 10.000,00 i. v.
Registro Imprese di Torino n. 12894850010
Codice Fiscale 12894850010

Telefono: 011 19567788 - Sito Web: www.twai.it/impresa-sociale/

Email: training@twai.it - Pec: twai_training@pec.it

Settore attività ICNPO: 02200 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA

Non vi sono altre sedi.

T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale, costituita il 31 maggio 2023, non ha scopo di lucro e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento in via principale dell'attività d'impresa di interesse generale di alta formazione, ai sensi dell'art. 2 lett. g) del D. Lgs 112/2017, nel campo delle relazioni politiche, economiche e sociali internazionali.

Nell'esercizio 2025 l'Impresa Sociale non ha svolto attività diverse da quella di interesse generale sopra indicata.

Valori e finalità perseguite: la Società intende diffondere la conoscenza delle relazioni internazionali in campo politico, economico e sociale, attraverso un'attività di alta formazione.

Contesto di riferimento: T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale opera, in coordinamento con l'associazione T.wai – Torino World Affairs Institute, nel settore della formazione internazionalistica e policy-oriented, caratterizzato da un'elevata frammentazione e dalla presenza di una pluralità di attori distribuiti sul territorio nazionale e internazionale. Le attività di alta formazione e networking strategico sono inserite in un quadro integrato che mira a rafforzare le iniziative di capacity building rivolte ad un pubblico di beneficiari che spazia dal contesto territoriale ad una platea globale, in un'ottica di crescente integrazione tra accademia, istituzioni e sistema produttivo.

Sezione 3 - Struttura, Governo e Amministrazione

L'Associazione "T.wai - Torino World Affairs Institute", la cui attività è riconducibile alla ricerca nel campo delle relazioni internazionali, è socio unico dell'Impresa Sociale.

La società è amministrata da un amministratore unico, nominato in sede di costituzione societaria e con durata della carica di tre esercizi, ovvero sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2025, in persona del Prof. ARMAO Fabio, docente universitario nel campo delle Relazioni internazionali.

I principali stakeholder sono:

- i lavoratori, ovvero tutti i soggetti che prestano attività di lavoro per l'impresa sociale, per mezzo di un rapporto continuativo (per tale intendendosi non avente carattere di

Società a responsabilità limitata con unico socio soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di T.wai - Torino World Affairs Institute
Sede Legale Galleria San Federico 16, Torino (TO)
Capitale sociale Euro 10.000,00 i. v.
Registro Imprese di Torino n. 12894850010
Codice Fiscale 12894850010

occasionalità) anche indirettamente per il tramite di contratti di service, indipendentemente dall'inquadramento giuridico del rapporto;

- Utenti: studenti, ricercatori, professionisti, soggetti che hanno commissionato attività di ricerca all'Impresa Sociale, ma anche imprese e altre organizzazioni private che abbiano avviato un percorso formativo e di approfondimento delle proprie risorse.
- Altri stakeholders: istituzioni accademiche / di formazione, altre organizzazioni pubbliche e private con finalità diverse dalla formazione, Istituzioni locali e nazionali pubbliche e private, accademiche e non (centri di ricerca, ministeri, enti locali, imprese, enti filantropici, ecc.).

Le principali modalità di coinvolgimento consistono, con cadenza almeno annuale, ovvero ogni qualvolta si verificano eventi tali da determinare variazioni qualitative e/o quantitative rilevanti, nel mettere a disposizione di lavoratori, utenti e stakeholders informazioni aggiornate, accessibili e trasparenti attraverso l'apposita sezione del sito istituzionale, come previsto dall'art. 5 del "Regolamento aziendale in materia di coinvolgimento di lavoratori, utenti e altri stakeholders" della T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale, approvato in data 9 aprile 2024.

Il controllo di legalità è affidato ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. 112/2017 ad un sindaco unico anch'esso nominato in sede di costituzione della società in persona del dott. MARINO Marco, in carica per un triennio, pertanto, sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2025.

Sezione 4 - Persone che operano per l'Ente

Nel corso dell'anno 2025 non vi sono stati dipendenti o collaboratori alle dipendenze della T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale.

Nel corso del 2025 il Torino World Affairs Institute e la T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale hanno concordato un distacco di personale parziale e temporaneo di personale a titolo gratuito a favore di quest'ultima. Il distacco ha interessato attività di supporto amministrativo e di comunicazione, nonché attività di progettazione formativa e di project management, svolte secondo modalità e tempistiche concordate tra le parti. Tale assetto riflette un modello organizzativo leggero, basato sull'integrazione funzionale con il socio unico.

Per l'anno 2025 la Società non ha usufruito dell'apporto di personale volontario.

In sede di costituzione della Società, è stato attribuito un compenso all'organo di controllo corrispondente ad Euro 1.250 per il primo esercizio e ad Euro 2.500 per ciascuno degli altri due esercizi.

Per l'anno 2025 non è stato erogato alcun compenso all'Amministratore Unico, né vi sono stati rimborsi allo stesso.

Sezione 5 – Obiettivi e attività

T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale svolge – anche per conto di enti terzi - l'attività di organizzazione e promozione di corsi, master e altre attività di formazione continua, anche in collaborazione con istituzioni universitarie, enti pubblici e privati. La Società può inoltre svolgere attività di ricerca commissionata policy-oriented e la prestazione di servizi di supporto all'internazionalizzazione di enti ed imprese.

Nel 2025 sono stati realizzati i seguenti 3 programmi di formazione:

CMBP – China Management & Business Program (12° ed.)

Date e luoghi di svolgimento: Haining, Hangzhou, Shanghai, Shenzhen e Hong Kong (Cina), 2 - 21 giugno 2025

Partner: Università di Torino & ZIBS - Zhejiang University International Business School

Descrizione: programma di formazione mini-MBA con un focus sulla Cina rivolto a potenziali manager che desiderano acquisire competenze strategiche nei settori dell'internazionalizzazione aziendale, della gestione interculturale e dell'imprenditorialità tra l'Europa e l'Asia. La formazione è erogata da un team internazionale di docenti e professionisti.

TOChina Summer School (19° ed.)

Date e luoghi di svolgimento: Torino e Milano, 30 giugno – 11 luglio 2025

Partner: Università di Torino, John Cabot University, Università di Napoli "L'Orientale", Fondazione Giangiacomo Feltrinelli, e patrocinio del Ministero degli Esteri (MAECI)

Descrizione: programma di due settimane considerato una best practice europea sulla politica interna, economica, ed estera della Cina contemporanea. Animata da docenti di livello internazionale, e strutturata in seminari e workshop, prevede anche incontri di networking e confronto tra partecipanti sui temi trattati.

TOItaly Global Governance (2° ed.)

Date e luoghi di svolgimento: Torino e Palermo, 21 luglio – 1 agosto 2025

Partner: Università di Torino & Peking University

Descrizione: programma di formazione di due settimane rivolto a partecipanti cinesi, principalmente provenienti dalla Peking University. I temi trattati vertono sulle relazioni internazionali e sulla governance globale con seminari, workshop, visite didattiche ed esperienziali mirate.

Complessivamente, le attività di formazione 2025 di T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale hanno coinvolto 116 partecipanti da più di 20 paesi - con una partecipazione femminile del 66% e di under-35 del 98% - e 43 docenti da più di 10 paesi.

Tali risultati evidenziano una significativa capacità di attrazione internazionale e un posizionamento consolidato nell'ambito della formazione sulle relazioni internazionali.

Sezione 6 - Situazione economico-finanziaria

La società ha chiuso l'esercizio 2025 con un utile d'esercizio pari ad Euro 3.995.

Per l'anno 2025 le risorse economiche sono provenute dalle quote di iscrizione dei programmi di formazione. Le uscite sono state rappresentate dal sostenimento delle spese imputabili alle stesse, oltre che alle spese di carattere generale quali il compenso del Sindaco Unico, consulenze fiscali, spese amministrative e di comunicazione (esternalizzate al Torino World Affairs Institute). La società non ha ricevuto, per l'anno 2025, contributi pubblici o privati.

Alla fine dell'esercizio 2025 risultano disponibilità liquide per Euro 42.059,86.

L'andamento economico-finanziario risulta coerente con la fase di sviluppo dell'ente e con il modello operativo adottato, evidenziando una gestione equilibrata delle risorse disponibili.

Sezione 7 – Altre informazioni

Si dà atto che non vi sono contenziosi o controversie in corso.

Per quanto attiene alle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del Bilancio, si dà atto che nell'esercizio 2025 vi sono state le seguenti Assemblee dei Soci:

- in data 10 aprile 2025 per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2024 e del bilancio sociale 2024.

T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale, svolge attività a basso impatto ambientale, caratterizzate prevalentemente da attività intellettuali e di networking. Tuttavia, l'organizzazione si impegna a ridurre al minimo la propria impronta ecologica attraverso l'adozione di pratiche sostenibili, tra cui: l'uso consapevole delle risorse energetiche e idriche; la digitalizzazione dei processi per limitare l'uso della carta; la preferenza per fornitori di beni e servizi con certificazioni ambientali; il ricorso allo smart working. Nel corso del 2025 è stata ulteriormente rafforzata la digitalizzazione dei processi organizzativi e formativi, contribuendo alla riduzione dell'utilizzo di

risorse materiali.

In linea con la propria missione, T.wai Training & Research promuove attivamente la diffusione della conoscenza e il dialogo su tematiche di rilevanza globale, con particolare attenzione alla sostenibilità e all'impatto sociale. L'Ente adotta politiche di governance ispirate ai principi di etica, trasparenza e responsabilità sociale. I processi decisionali interni rispettano criteri di equità e imparzialità, con particolare attenzione alla diversità e all'inclusione. Attraverso queste azioni, T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale conferma il proprio impegno per una gestione responsabile delle risorse e un impatto positivo sulla società e sull'ambiente.

Sezione 8 - Monitoraggio svolto dall'organo di controllo (modalità di effettuazione ed esiti)

Come previsto dalla legislazione vigente, il Sindaco ha l'obbligo di vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche in riferimento alle disposizioni del Decreto Legislativo n° 231 del 2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche e degli enti collettivi privi di personalità giuridica, se applicabili, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile dell'impresa sociale e sul suo corretto funzionamento.

Nello specifico nelle Imprese sociali l'organo di controllo esercita compiti di monitoraggio sui seguenti aspetti:

- Svolgimento da parte dell'impresa, in via stabile e principale, delle attività di cui all'art. 2 co. 1 in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio;
- Perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro;
- Struttura proprietaria e disciplina dei gruppi;
- Coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati alle attività;
- Adeguatezza del trattamento economico e normativo dei lavoratori.

Attività svolta dall'impresa

L'organo di controllo ha esercitato il compito di monitoraggio sullo svolgimento da parte dell'impresa, in via stabile e principale, delle attività di cui all'art. 2 del D.Lgs 112/2017, con particolare riferimento a quelle proprie previste dallo statuto, ossia l'alta formazione nel campo delle relazioni sociopolitiche ed economiche internazionali, ovvero l'attività di organizzazione e promozione di corsi, master e altre attività di formazione continua.

Assenza dello scopo di lucro

L'organo di controllo ha verificato che l'attività dell'Impresa Sociale è stata svolta in assenza dello scopo di lucro.

Società a responsabilità limitata con unico socio soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di T.wai - Torino World Affairs Institute
Sede Legale Galleria San Federico 16, Torino (TO)
Capitale sociale Euro 10.000,00 i. v.
Registro Imprese di Torino n. 12894850010
Codice Fiscale 12894850010

L'organo di controllo ha verificato l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, soci, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali. In particolare:

- a) tra le cariche sociali, solo al sindaco unico è stato corrisposto un compenso, che risulta proporzionato all'attività svolta, alle responsabilità assunte e alle specifiche competenze;
- b) non sono state corrisposte retribuzioni a lavoratori subordinati;
- c) l'Impresa Sociale non ha emesso strumenti finanziari diversi dalle azioni o quote;
- d) non sono stati acquistati beni o servizi con corrispettivi che, senza valide ragioni economiche, siano stati superiori al loro valore normale;
- e) non sono state effettuate cessioni di beni e prestazioni di servizi, a condizioni più favorevoli di quelle di mercato, a soci, associati o partecipanti, ai fondatori, all'organo amministrativo e di controllo, a coloro che a qualsiasi titolo operino per l'organizzazione o ne facciano parte, ai soggetti che effettuano erogazioni liberali a favore dell'organizzazione, ai loro parenti entro il terzo grado ed ai loro affini entro il secondo grado, nonché alle società da questi direttamente o indirettamente controllate o collegate, esclusivamente in ragione della loro qualità, salvo che tali cessioni o prestazioni non costituiscano l'oggetto dell'attività di interesse generale;
- f) l'Impresa Sociale non ha corrisposto a soggetti diversi dalle banche e dagli intermediari finanziari autorizzati, interessi passivi, in dipendenza di prestiti di ogni specie,

Struttura proprietaria e disciplina dei gruppi

L'organo di controllo ha verificato che l'Impresa Sociale non rientra nella fattispecie di cui all'art. 4 comma 3 del D. Lgs. 112/2017, in quanto soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del socio unico Associazione "T.wai - Torino World Affairs Institute".

Coinvolgimento dei lavoratori degli utenti e di altri soggetti direttamente interessati alle attività

L'organo di controllo ha verificato che l'Impresa Sociale, tenuto conto della propria dimensione, organizzazione e struttura, rispetta il coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti direttamente interessati alle attività, con riferimento sia alla presenza e al rispetto delle disposizioni statutarie, sia alla esplicitazione delle forme e modalità di coinvolgimento in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 11, comma 3 del D.Lgs 112/2017, attraverso il "Regolamento aziendale in materia di coinvolgimento di lavoratori, utenti e altri stakeholders".

Adeguatezza del trattamento economico e normativo dei lavoratori

Nel corso dell'anno 2025 non vi sono stati dipendenti o collaboratori alle dipendenze della T.wai Training & Research S.r.l. Impresa Sociale.

Attestazione di conformità

T.wai Training & Research Srl Impresa sociale

Corso Valdocco 2, 10122 Torino, Italy | +39 011 19567788

Sede legale: Galleria S. Federico 16, 10121 Torino

training@twai.it | www.twai.it/training

Società a responsabilità limitata con unico socio soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di T.wai - Torino World Affairs Institute
Sede Legale Galleria San Federico 16, Torino (TO)
Capitale sociale Euro 10.000,00 i. v.
Registro Imprese di Torino n. 12894850010
Codice Fiscale 12894850010

Il monitoraggio posto in essere per ciascuno dei punti indicati nei paragrafi precedenti e gli esiti dello stesso sono attestati nella relazione dell'organo di controllo, costituente parte integrante del presente Bilancio Sociale.

Torino, il 09/04/2026

L'amministratore Unico

Fabio Armao

