

**CONTO ECONOMICO AL 31/12/2024**

<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.000
5) Altri ricavi e proventi	
- contributi in conto esercizio	698.651
- altri	733
TOTALE	699.384
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>700.384</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	- 246
7) Per servizi	- 470.840
8) Per godimento di beni di terzi	- 23.770
9) Per il personale	
a) <i>Salari e stipendi</i>	- 125.788
b) <i>Oneri sociali</i>	- 38.003
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	- 17.871
Totale costi per il personale	- 181.662
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) <i>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	- 3.854
Totale ammortamenti e svalutazioni	- 3.854
14) Oneri diversi di gestione	- 4.275
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 684.647</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>15.737</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	
16) Altri proventi finanziari	
b) <i>da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i>	951
Totale altri proventi finanziari	951
17-bis) Utili e perdite su cambi	1.052
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>2.003</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>17.740</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	
<i>Imposte correnti</i>	- 13.792
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	- 13.792
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.948</b>

## STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2024

### ATTIVO

#### B) Immobilizzazioni

II - Immobilizzazioni materiali 12.113

**Totale 12.113**

III - Immobilizzazioni finanziarie

Altri titoli 80.006

**Totale 80.006**

**Totale immobilizzazioni - B) 92.119**

#### C) Attivo circolante

II - Crediti 323.674

IV - Disponibilità liquide 67.271

**Totale Attivo circolante - C) 390.945**

**D) Ratei e risconti attivi 20.920**

**TOTALE ATTIVO 503.984**

### PASSIVO

**Anno 2024**

#### A) Patrimonio netto

Fondo comune 6.960

Riserva straordinaria 10.000

Patrimonio indisponibile 70.000

Utili/Perdite portati a nuovo 22.572

Utile/perdita dell'esercizio 3.948

**Totale patrimonio netto - A) 113.480**

#### B) Fondi per rischi ed oneri

Fondi per oneri futuri 296.276

**B) Totale fondi per rischi ed oneri 296.276**

**C) Trattamento di fine rapporto 8.758**

**D) Debiti 64.989**

**E) Ratei e risconti passivi 20.481**

**TOTALE PASSIVO 503.984**



**T.wai - Torino World Affairs Institute**  
Corso Valdocco 2 – 10122 Torino

Codice fiscale 97714340011

*Iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche istituito  
presso la Prefettura di Torino al n. 992*

## **Nota Integrativa allo stato patrimoniale e al conto economico al 31.12.2024**

### **Premessa**

T.wai - Torino World Affairs Institute è un'associazione costituita ai sensi degli articoli 14 e seguenti del Codice Civile.

L'Associazione è stata costituita nell'aprile del 2009, ha sede in Torino, in c.so Valdocco n.2 ed opera in ambito regionale, nazionale ed internazionale con attività legate alla promozione di studi e ricerche,

e alla formazione nel campo delle relazioni socio-politiche ed economiche internazionali. La parte di tale attività che assume rilevanza commerciale ai sensi di legge viene trattata conformemente alla normativa fiscale vigente.

### Contenuto e forma del Bilancio

Il presente bilancio è stato redatto ispirandosi ai principi generali di bilancio ed ai criteri di valutazione previsti dal Principio Contabile degli Enti No Profit n. 1 “*Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit*”, approvato dal Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti, dall’Organismo Italiano di Contabilità e dall’Agenzia per il Terzo Settore, il 19 maggio 2011 e - per quanto non disciplinato dal citato Principio - dalle norme del Codice Civile ove applicabili. I documenti che formano il Bilancio sono quattro: (i) lo Stato Patrimoniale; (ii) il Conto economico (iii) la Nota integrativa e (iv) la Relazione di Missione.

Lo schema di Stato patrimoniale e di conto economico sono sostanzialmente quelli previsti per le società dall’art. 2424 c.c. e 2425 c.c., con alcune modifiche ed adattamenti che tengono conto delle peculiarità che contraddistinguono l’ente. Vengono utilizzate solo le voci movimentate, mantenendo comunque le macroclassi.

I componenti negativi di reddito sono suddivisi secondo lo schema previsto dal Codice Civile; è stata pertanto superata la suddivisione degli stessi tenendo conto dei macro programmi e delle attività di ricerca perseguite dall’Associazione.

È stata mantenuta la suddivisione contabile tra i costi e i ricavi riferiti alle attività di carattere commerciale, residuali a seguito della costituzione della T.wai Training & Research Srl Impresa Sociale della quale l’Associazione è socio unico.

La Nota Integrativa indica (i) i principi adottati per la redazione del bilancio di esercizio, (ii) i criteri applicati nella valutazione delle principali voci di bilancio, (iii) la movimentazione delle principali voci di bilancio attraverso il raffronto con la consistenza dell’esercizio precedente.

### Principi generali adottati

Alla base della redazione del presente bilancio sono stati adottati i principi generali, o postulati di bilancio, contenuti nel Principio Contabile n. 1 per gli Enti non profit “*Quadro sintetico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit*”, approvato dal Consiglio Nazionale

Dottori Commercialisti, dall'Organismo Italiano di Contabilità e dall'Agenzia per il Terzo Settore il 19 maggio 2011, ed in particolare:

### **Continuità aziendale**

Il Bilancio è redatto in base al presupposto che l'ente sia in funzionamento e che continui ad esserlo nel prevedibile futuro. Il termine di prevedibile futuro è quantificato nei dodici mesi successivi alla data di chiusura dell'esercizio nel quale si assume che l'ente non abbia l'intenzione o il bisogno di cessare o ridurre la propria attività.

### **Competenza economica**

Il principio della competenza economica si fonda sulla irrilevanza delle dinamiche finanziarie rispetto alla rappresentazione del valore economico. Pertanto i proventi e gli oneri sono rappresentati nel rendiconto della gestione dell'esercizio in cui essi trovano giustificazione economica.

### **Chiarezza**

Il principio della chiarezza consiste nel prevedere che il lettore del bilancio possa comprendere, senza alcuna ambiguità, la natura e il contenuto delle poste, nonché le modalità di determinazione quantitativa delle stesse.

### **Correttezza**

Il principio della correttezza identifica il rispetto delle regole tecniche che presiedono alla redazione del bilancio, sostanziandosi nella scelta delle norme contabili ritenute idonee a rappresentare la realtà dell'ente ed i suoi risultati raggiunti.

### **Veridicità**

Il principio della veridicità mira ad assicurare (i) la completezza della rappresentazione delle attività e delle operazioni oggetto di valutazione, e (ii) l'individuazione delle valutazioni economiche più confacenti alla realtà rappresentata.

### **Accountability**

Il principio di accountability è volto a garantire una effettiva e concreta illustrazione delle attività poste in essere nell'esercizio di riferimento, fornendo attraverso l'adozione di schemi e prospetti di bilancio efficacemente adeguati la più approfondita informativa comparabile nello spazio e nel tempo, con l'obiettivo di realizzare una effettiva trasparenza sui risultati conseguiti dall'ente.

### **Comprensibilità e imparzialità**

Il bilancio, in estrema analisi, deve garantire una chiara classificazione delle voci e un'adeguata

informativa di carattere qualitativo negli appositi documenti.

Il bilancio è stato redatto attraverso una chiara e intellegibile imputazione degli elementi alle specifiche poste di stato patrimoniale e rendiconto gestionale, scevre da distorsioni preconcrete.

### **Significatività**

L'applicazione del principio della significatività è rispettata attraverso la corretta e puntuale esposizione nel bilancio di tutte quelle informazioni in grado di influenzare le decisioni, non soltanto economiche, degli utilizzatori, aiutandoli a valutare gli eventi passati, presenti e futuri.

### **Prudenza**

La prudenza prevede l'utilizzo di un grado di cautela affinché le attività e i proventi non siano sovrastimati e le passività e gli oneri non siano sottostimati.

Il principio della prudenza comporta l'iscrizione di proventi soltanto nelle ipotesi in cui questi siano effettivamente realizzati e l'imputazione degli oneri anche qualora questi siano anche solamente probabili.

### **Prevalenza della sostanza sulla forma**

Il principio della prevalenza della sostanza sulla forma comporta l'iscrizione dei fatti di gestione secondo gli aspetti sostanziali dei negozi giuridici avvenuti nell'esercizio, a prescindere dalle modalità formali con i quali sono stati posti in essere.

### **Comparabilità e coerenza**

Nella redazione del presente bilancio si è fatto riferimento al principio di comparabilità e coerenza, mediante il quale i risultati maturati nell'esercizio dall'ente possono essere comparati con i risultati di altre entità e con i risultati della stessa entità in esercizi passati, garantendo in ogni caso un'informativa corretta nel tempo.

Il fine è raggiungibile applicando in maniera costante ed uniforme i principi e criteri contabili emanati dall'Organismo Italiano della Contabilità.

### **Verificabilità**

Attraverso il principio della verificabilità, le informazioni di carattere patrimoniale, economico e finanziario desumibili dal bilancio possono essere verificabili attraverso un'indipendente ricostruzione del procedimento contabile, ripercorrendo a ritroso l'iter logico delle scelte e valutazioni effettuate nella redazione del bilancio e, conseguentemente, comprendendo la capacità informativa dei valori indicati.

**Annualità**

Il bilancio si riferisce ad un arco temporale di dodici mesi, coincidente con l'anno solare 2024.

Il principio dell'annualità si concretizza nell'approvazione del bilancio di norma entro quattro mesi dalla chiusura dell'esercizio.

**Costo storico**

Il valore delle poste di bilancio è indicato in base al criterio del costo sostenuto per l'acquisto di un bene, comprensivo del prezzo pagato, e degli oneri e spese accessori direttamente ad esso imputabili per la sua acquisizione e predisposizione all'utilizzo. Le passività vengono iscritte al valore effettivamente ricevuto quale controprestazione.

**Criteria di valutazione adottati**

I criteri di valutazione del presente bilancio sono i seguenti:

**Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori, al netto degli ammortamenti effettuati a quote costanti in base al periodo stimato di utilità futura.

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo di diretta imputazione, ed ammortizzate a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche rappresentative della vita utile stimata per le varie categorie delle immobilizzazioni. I beni di modesto valore unitario sono iscritti integralmente nei costi di esercizio.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Gli strumenti finanziari immobilizzati sono rilevati in bilancio quando avviene la consegna del titolo [cd. data regolamento] e sono contabilizzati al costo di acquisto, costituito dal prezzo pagato comprensivo di oneri accessori rappresentati dai costi di transazione. Gli interessi di competenza dell'esercizio su titoli immobilizzati, comprensivi dell'eventuale quota di scarto o premio di sottoscrizione maturata nell'esercizio, sono iscritti nel rendiconto di gestione.

Il premio o scarto di sottoscrizione partecipa alla formazione del risultato d'esercizio secondo competenza economica ed è quindi rilevato in rate costanti per la durata di possesso del titolo, in

diretta contropartita del valore di bilancio del titolo.

### **Crediti**

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore nominale.

### **Disponibilità liquide**

Sono costituite dal saldo di fine esercizio dei conti correnti di corrispondenza attivi intrattenuti con Banca Intesa Sanpaolo e Banca Sella, oltre al saldo della cassa contanti e delle carte prepagate.

### **Ratei e risconti**

Nella voce "ratei e risconti attivi" sono iscritti quote di proventi di competenza di più esercizi, in parte già maturati nell'esercizio ma con manifestazione numeraria negli esercizi successivi e quote di oneri già pagati nell'esercizio in chiusura, ma di competenza degli esercizi successivi.

### **Debiti**

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale.

### **Oneri e proventi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza.

## **Informazioni sullo Stato Patrimoniale**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Non sono presenti immobilizzazioni immateriali nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 in quanto completamente ammortizzate.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 12.113 e si riferiscono alle voci "Mobili e arredi", "Macchine ufficio elettroniche" e "Altri beni". La voce "Mobili e arredi" è ammortizzata in 10 anni, mentre per le "Macchine ufficio elettroniche" e gli "Altri beni" il periodo di utilità futura è stato stimato in 5 anni.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le Immobilizzazioni finanziarie di Euro 80.006 si riferiscono per Euro 10.000 alla partecipazione nella T.wai Training & Research Srl Impresa Sociale, costituita a maggio 2023 e della quale l'Associazione è socio unico. Le altre attività finanziarie iscritte nell'attivo circolante per Euro 70.006 si riferiscono a Titoli BTP 15.05.25 1,45% acquistati al prezzo di Euro 19.862,56 a dicembre 2023 con valore nominale pari a euro 20.000 (e pertanto con un premio di emissione di Euro 317,44, ripartito per competenza per tutta la durata dell'investimento) ed a Titoli BTP 21.05.26 0,55% acquistati al prezzo di Euro 50.433,17 a

settembre 2019 con valore nominale pari ad euro 50.000 (e pertanto con uno scarto di emissione di Euro 433,70 ripartito per competenza per tutta la durata dell'investimento). Il premio e lo scarto di sottoscrizione sono rilevati in conto economico (nella voce interessi attivi) in rate costanti per la durata di possesso del titolo, in diretta contropartita del valore di bilancio del titolo, che sarà pari al valore nominale alla data di scadenza di ciascun titolo (rispettivamente 15.05.2025 e 21.05.26).

### **Crediti**

La voce Crediti è composta prevalentemente da crediti per *contributi da ricevere* per Euro 317.384 riconducibili ad erogazioni di competenza dell'esercizio 2024 per Euro 290.526 (di cui Euro 20.526 per attività comm.li) e dell'esercizio 2023 per Euro 24.600.

I *crediti tributari* sono riconducibili a *crediti IRES* per Euro 5.519, a *crediti verso l'Erario per ritenute* per Euro 620.

Gli altri crediti si riferiscono a quote associative per Euro 150.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a Euro 67.271 (Euro 67.189 nel precedente esercizio) e sono rappresentate dal saldo bancario (Euro 66.761) e dal saldo di cassa (Euro 510).

### **Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti attivi sono pari a Euro 20.920 e sono riferibili per Euro 1.372 al canone di locazione del mese di gennaio 2025 della sede dell'Associazione, pagato nel mese di dicembre 2024, per Euro 19.265 a spese per vitto e alloggio sostenute per l'attività dell'Associazione anticipate e per Euro 283 ai ratei attivi per proventi finanziari su titoli immobilizzati di competenza dell'esercizio 2024 che saranno incassati nel mese di maggio dell'esercizio 2025 (BTP 21.05.26 e BTP 15.05.25).

### **Patrimonio Netto**

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 113.480 ed è rappresentato dal Fondo Comune (Euro 6.960 – quote associative relative agli anni dal 2009 al 2020), Riserva statutaria (Euro 10.000), Patrimonio indisponibile ex articolo 18 dello Statuto (Euro 70.000), Utili degli esercizi precedenti portati a nuovo (Euro 22.572) e dall'utile dell'esercizio corrente (Euro 3.948).

La movimentazione del Patrimonio netto rispetto al precedente esercizio è la seguente:

<b>Patrimonio netto</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Variazione</b>
Fondo comune	6.960	6.960	-
Riserva straordinaria	10.000	10.000	-
Patrimonio indisponibile	70.000	70.000	-
Utili (perdite) a nuovo	22.572	22.477	95
Utile (perdita) dell'esercizio corrente	3.948	95	3.853
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>113.480</b>	<b>109.532</b>	<b>3.948</b>

### Fondo per oneri futuri

Sono iscritti per Euro 296.276 e fanno riferimento a spese da sostenere relative a progetti il cui contributo è stato iscritto nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 o in quelli precedenti.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad accantonare a fondi oneri per Euro 240.865 destinati principalmente al "Global China" Program (Euro 199.332) e all'Indo-Pacific Program (Euro 11.606) oltre ad Oneri generali (Euro 26.532) e alle Relazioni istituzionali e comunicazione (Euro 3.395).

### TFR

Il trattamento di fine rapporto lavoro subordinato è pari a Euro 8.758 (Euro 11.403 nel precedente esercizio). Nel corso dell'esercizio 2024 è stato erogato per Euro 4.141 ed accantonato per Euro 1.496.

### Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 65.209 (Euro 66.004 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

<b>Debiti</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Anno 2023</b>	<b>Variazione</b>
Debiti v/fornitori	10.082	26.417	- 16.335
Debiti v/istituti di previdenza	7.938	7.062	876
Debiti tributari	16.313	8.996	7.317
Altri debiti	30.656	23.529	7.127
<b>Totale Debiti</b>	<b>64.989</b>	<b>66.004</b>	<b>- 1.015</b>

La voce *Debiti verso fornitori* pari ad Euro 10.082 si riferisce interamente a fatture da ricevere per servizi di consulenza - di cui Euro 947 per la consulenza del lavoro e 9.135 per la consulenza contabile e fiscale di competenza dell'esercizio 2024.

La voce *Debiti Tributari* pari ad Euro 16.533 si riferisce ai debiti per ritenute irpef su compensi per lavoro autonomo per Euro 6.523, per Euro 7.760 per debiti IRAP e per Euro 2.029 per debiti IVA.

La voce *Debiti verso istituti di previdenza* pari ad euro 7.938 è composta dal debito per contributi Inps per Euro 6.248, Inail per Euro 105 e da debiti verso fondi di previdenza complementare per Euro 1.585.

La voce *Altri debiti* pari ad euro 30.656 è composta dai debiti derivanti dal saldo della carta di credito al 31/12/2024 per Euro 1.588, dai debiti verso il personale dipendente per Euro 29.068, di cui Euro 14.906 per retribuzioni differite e dai debiti

### Informazioni sul Conto Economico

L'esercizio corrente chiude con un risultato positivo pari ad Euro 3.948.

#### Proventi

Tra i proventi sono iscritti i *contributi in conto esercizio* così suddivisi:

- istituzionali ricevuti per Euro 345.303,
- commerciali ricevuti per Euro 59.311,
- istituzionali deliberati entro il 31/12/2024 e da ricevere per euro 270.000
- commerciali da ricevere per Euro 22.784,

oltre a *quote associative* per Euro 1.000 ed altri proventi di Euro 1.986 afferenti a *sopravvenienze attive* per Euro 1.911, di cui 1.438 per proventi relativi all'esercizio precedente e 474 per storno eccedenze di costi stanziati nell'esercizio precedente.

#### Costi

I *costi per materie prime, sussidiarie di consumo e merci* pari a Euro 246 riguardano principalmente costi per beni strumentali di costo inferiore a 516,46 Euro.

I *costi per servizi* pari ad Euro 470.840 si riferiscono principalmente ad accantonamenti a fondi oneri per costi afferenti alla gestione caratteristica per Euro 240.865, spese per missioni di ricerca e attività di valorizzazione della ricerca, ivi incluse spese per le trasferte dei ricercatori per Euro 87.855, a prestazioni di terzi per Euro 116.856, di cui Euro 41.373 riferibili a prestazioni rese in ambito commerciale, spese generali varie per Euro 16.128 e a spese per consulenze ed elaborazione dati per Euro 9.135.

Le *spese per godimento beni di terzi* pari ad Euro 23.770 si riferiscono a locazioni passive per Euro 18.382 e a software per Euro 5.388.

I *costi per il personale*, pari a complessivi Euro 181.662, sono così suddivisi:

- salari e stipendi Euro 125.788, di cui Euro 8.258 riferibili a oneri del personale comm.li;
- Oneri sociali Euro 38.003;
- trattamento di fine rapporto Euro 9.217, di cui Euro 7.684 destinato ad altri fondi di previdenza complementare.

Gli *ammortamenti* delle immobilizzazioni materiali ammontano complessivamente ad Euro 3.854, di cui Euro 806 su mobili e arredi e Euro 3.048 su macchine d'ufficio e computers.

Gli *oneri diversi di gestione* pari ad Euro 4.275 si riferiscono principalmente ad erogazioni liberali per Euro 1.004, costi e spese diverse per Euro 1.490, contributi associativi versati per Euro 260 e abbonamenti per Euro 1.521.

I proventi e gli oneri finanziari, pari a complessivi Euro 2.003 si riferiscono ad interessi attivi su titoli [BTP] per Euro 951 e a utili su cambi per euro 1.052.

Le *imposte dell'esercizio* sono pari ad Euro 13.792 e si riferiscono a:

- IRES per Euro 496;
- Irap istituzionale Euro 10.593;
- Irap commerciale Euro 2.703.

Le imposte relative all'attività commerciale sono state calcolate come di consueto determinando forfetariamente la base imponibile ex art. 2 co. 5 della Legge 16 dicembre 1991, n. 398 che disciplina il regime agevolato cui ha aderito l'Associazione.

#### **Compensi riconosciuti a favore degli amministratori**

Nel 2024, come negli esercizi precedenti, non sono stati riconosciuti compensi in favore dei componenti del Consiglio Direttivo.

Torino, 31 marzo 2025



**Il Presidente**  
Giovanni Battista Andornino



**T.wai - Torino World Affairs Institute**

Corso Valdocco 2 – 10122 Torino

Codice fiscale 97714340011

*Iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche istituito*

*presso la Prefettura di Torino al n. 992*

***Relazione di missione***

***Anno 2024***

## Premessa

La presente relazione è predisposta dal Consiglio direttivo di T.wai - Torino World Affairs Institute al fine di descrivere l'attività svolta nel corso dell'esercizio oltre che per rappresentare, in particolare in termini qualitativi, la capacità dell'Ente di perseguire la missione e gli scopi previsti in sede di costituzione. Il presente documento integra gli altri documenti di bilancio per garantire un'adeguata rendicontazione sull'operato dell'ente e dei risultati ottenuti, con una informativa incentrata sul perseguimento della missione istituzionale, esprimendosi sulle prospettive di continuità aziendale.

## Missione ed identità di T.wai

L'associazione T.wai è un ente di diritto privato costituita ai sensi degli artt. 14 e segg. del Codice Civile, operante essenzialmente nella ricerca nel campo della politica e delle relazioni internazionali.

I soci fondatori di T.wai sono ricercatori a vario titolo affiliati attualmente al Dipartimento di Culture, Politica e Società o precedentemente alla ex Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Torino, che hanno condiviso l'esperienza del Laboratorio di Politica Globale del Centro di Ricerca e Documentazione "Luigi Einaudi" a partire dal 2003. A questi soci, presenti nell'Ente sin dalla costituzione, si sono aggiunti nel corso del 2012 ulteriori ed illustri associati, sia persone fisiche che enti istituzionali, i quali condividono gli obiettivi e gli scopi perseguiti dall'associazione.

È importante, infine, segnalare, come – anche nel corso del 2024 – l'Ente abbia svolto, e svolga tuttora, la propria attività con il fondamentale supporto finanziario di Fondazione CRT e Fondazione CRC, partner strategici di T.wai, oltre che, evidentemente, con l'apporto dell'attività svolta a titolo gratuito e personale dall'organo amministrativo e dagli associati.

## Composizione degli organi sociali

I membri del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori sono stati nominati in occasione dell'assemblea dei soci del 15 aprile 2024 e rimarranno in carica sino alla data di approvazione del Bilancio di esercizio relativo all'esercizio sociale in chiusura al 31/12/2028.

Alla data odierna gli organi sociali risultano così composti:

- l'Assemblea dei soci:

Giovanni Battista Andornino, Fabio Armao, Michele Boario, Michele Bonino, Martin Rudolf Brenninkmeijer, Heinrich Christof Liechtenstein, Daniele Brigadoi Cologna, Anna Caffarena, Massimo Deandreis, Giuseppina De Santis, Simone Dossi, Enrico Fardella, Giuseppe Primo Francesco Gabusi, Franco Garelli, Andrea Gavosto, Gabriele Giovannini, Niu Dayong, Silvia Petocchi, Martina Poletti, Giorgio Prodi, Stefano Ruzza, Luca Saporiti, Greta Scardellato, Francesco Silvestri, Centro di Ricerca e Documentazione "Luigi Einaudi".

- il Consiglio direttivo:

**Presidente:** Giovanni Battista Andornino

**Vice-Presidente:** Giorgio Prodi

**Consiglieri:** Giuseppe Primo Francesco Gabusi, Martina Poletti, Stefano Ruzza

- il Tesoriere: Manuela Poggiali

- il Revisore dei conti: Tommaso Perri

---

**Torino World Affairs Institute**

Corso Valdocco 2, 10122 Torino, Italy | +39 011 19567788

[info@twai.it](mailto:info@twai.it) | [www.twai.it](http://www.twai.it)

## Le risorse dell'Associazione

L'Associazione progetta e programma le proprie attività, in sede di stesura del Bilancio preventivo e della Relazione programmatica, avuto riguardo alle risorse attese per lo stesso anno.

Tenuto conto della portata delle attività svolte dall'Ente, in particolare della visione internazionale delle iniziative e delle azioni condotte, nonché dell'importanza degli investimenti, l'Ente ha provveduto negli anni, e continua, nel rafforzamento delle partnership con importanti soggetti istituzionali interessati alla *mission* di T.wai i quali si fanno carico di supportare – mediante le proprie attività e progetti ovvero con il riconoscimento di contributi e risorse finanziarie –, insieme allo sforzo personale prodotto dagli associati con il proprio impegno, le attività svolte dall'Associazione.

Nel corso del 2024, in particolare, le risorse economiche acquisite dall'Ente sono state rappresentate principalmente dai contributi deliberati da Fondazione CRT e Fondazione CRC, oltre che da altri Enti (Ministero degli Esteri e della Cooperazione Internazionale, Camera di commercio di Torino, donatori istituzionali internazionali e altre contribuzioni minori) pari a complessivi Euro 698.651.

In aggiunta a tali contribuzioni alle attività istituzionali dell'Ente è di assoluta rilevanza segnalare le iniziative di collaborazione, a favore di T.wai, avviate da alcuni istituti internazionali e il conseguente apporto, sebbene non finanziario, concesso a sostegno delle attività dell'Ente, il quale costituisce ugualmente una primaria fonte di risorse per l'associazione.

### Attività svolte nel 2024

Il 2024 ha visto lo sviluppo dei tre programmi dell'associazione: "Global China", "Indo-Pacific" e "Violence & Security", con i seguenti risultati di particolare rilievo raggiunti nel corso dell'esercizio:

#### 1. Global China

- La TOChina Summer School 2024, programma di alta formazione realizzato da T.wai Training & Research Srl Impresa Sociale e coordinato dal TOChina Hub (sinergia tra T.wai, TOChina Centre dell'Università di Torino e ESCP Business School di Torino) si è tenuta tra Torino e Milano, in collaborazione con Fondazione Giangiacomo Feltrinelli, e ha incluso 53 partecipanti da 16 paesi.
- Il CMBP – China Management & Business Program 2024 è stato nuovamente realizzato in Cina da T.wai T&R Srl, tra le città di Haining, Hangzhou e Shanghai, e con la partnership della Zhejiang University International Business School (ZIBS) e la partecipazione di 33 persone da 7 paesi.
- Il ciclo TOChina Spring Seminars 2024 ha visto la realizzazione di 11 seminari aperti al pubblico tenuti da speaker da Canada, Cina, Italia, Macedonia del Nord e Francia, con la partecipazione complessiva di più di 700 persone.
- Il ChinaMed Symposium 2024, tenutosi nella cornice della TOChina Summer School, ha visto la partecipazione di speaker da Bahrain, Turchia e Kuwait. Inoltre, il progetto ChinaMed ha curato 12 seminari realizzati online in collaborazione con l'Università Orientale di Napoli e aperti al pubblico.
- È stata formalizzata una nuova partnership per la rivista *OrizzonteCina*, che dal 2025 verrà pubblicata all'interno del catalogo delle riviste scientifiche della casa editrice Il Mulino.
- Nell'ambito della visita di Stato del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella nella Repubblica Popolare Cinese, conclusasi il 12 novembre scorso, è stato rinnovato il Memorandum of Understanding costitutivo del China-Italy Philanthropy Forum (CIPF) per il quinquennio 2025-2029, iniziativa realizzata dal TOChina Hub con il China-Europe Philanthropy Innovation Research Centre della Peking University (PKU), la National School of Development della PKU, e la China Development Research Foundation. In questa circostanza è stata presentata pubblicamente la più recente iniziativa filantropica agevolata dal Forum: l'apertura della Agnelli Chair of Italian Culture presso la Peking University, ad opera della Fondazione Giovanni Agnelli.

## 2. Indo-Pacific

- Progetto congiunto con Dipartimento di Culture, Politica e Società (CPS) dell'Università degli Studi di Torino e Camera di Commercio di Torino per borsa di ricerca biennale sull'Asia sudorientale [decorrenza da gennaio 2023] finalizzata a fornire informazioni agli operatori economici del territorio, a realizzare un rapporto di ricerca e a supportare, in qualità di partner scientifico, la terza edizione dei TOASEAN Business Days nel febbraio 2024, organizzata dalla Camera di Commercio di Torino e dal Dipartimento di Culture, Politica e Società dell'Università di Torino.
- Pubblicazione del rapporto [finanziato dal Ministero per gli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale] «Il nuovo ruolo dell'India nel sistema internazionale e le implicazioni per l'Italia».
- Pubblicazione di due numeri di RISE su Singapore e Indonesia, quest'ultimo frutto di un rafforzamento della partnership con l'Università degli Studi di Napoli «L'Orientale».
- Co-organizzazione con la Camera di Commercio Italia-Myanmar della quinta edizione del TOAsia Export Training (TAET), un corso di formazione per Export Manager intenzionati a operare in Cina e nei Paesi del Sudest asiatico, con il sostegno di Camera di Commercio di Torino, delle altre Camere di commercio di Torino, della Fondazione CRC e della Fondazione Compagnia di San Paolo, con la collaborazione e il supporto scientifico del Dipartimento di Culture, Politica e Società dell'Università di Torino, e con la collaborazione di Club Asia, Intesa Sanpaolo e SACE – SIMEST.
- Organizzazione del workshop internazionale «Indo-Pacific Outlook: Implications for the EU-ASEAN relationship» a Singapore, in partnership con Nanyang Technological University.

## 3. Violence & Security

- Nell'ambito delle attività previste per il bando "Geopolitica e Tecnologia" (Compagnia di San Paolo) sono state condotte diverse attività, tra le quali spiccano le seguenti quattro:
- Nei giorni 5-6 maggio 2024 si è tenuto a Torino il simposio "CTRL+Power: the (geo)politics of digital authoritarianism", co-organizzato da T.wai, LSE Ideas e dal Dipartimento CPS dell'Università di Torino. Quest'anno per la prima volta il convegno è stato organizzato su due giornate, con un panel interamente dedicato a giovani ricercatori emergenti (dottorandi). Anja Kaspersen (Carnegie Council of Ethics and International Affairs & IEEE) ha tenuto un keynote speech. Hanno preso parte ai lavori 20 ricercatori provenienti dall'Italia e dall'estero, di cui il 45% donne e il 40% in posizioni junior (under 35).
- E' stato rilasciato pubblicamente un corposo report di 68 pagine contenente i lavori del simposio, curato da Lorraine Charbonnier.
- E' stato messo in cantiere un numero speciale della rivista scientifica Global Policy (considerata di classe A per il settore Scienza Politica dal MIUR), che conterrà 10 articoli frutto della discussione prodotta in sede collegiale, prevista in uscita nel 2025. Questa rivista si distingue dalle altre per il suo indirizzo distintamente policy-oriented, e non solo dunque pertinente il dibattito accademico.
- Nei giorni 17-18 ottobre Stefano Ruzza ha preso parte al workshop "Shadows of Truth: Decoding Russia's Disinformation Campaigns", co-organizzato da LSE Ideas e dalla Jagiellonian University, presentando una relazione dal titolo "Maps as politics by other means: Geopolitics as a tool for pro-Kremlin narratives in Italy" e prendendo parte ai lavori a porte chiuse condotti dai vari panel.
- Lorraine Charbonnier e Stefano Ruzza hanno partecipato a un gruppo di lavoro del King's College London (UK) indirizzato allo sviluppo di prodotti divulgativi sul tema delle atrocità di guerra.
- Stefano Ruzza ha preso parte a diverse attività di informazione in relazione alla guerra russo-ucraina, in particolare con un articolo e una live per Il Sole 24 Ore, e per due attività di approfondimento per il gruppo Stellantis.

## Il patrimonio ed il risultato d'esercizio

Il patrimonio netto dell'Associazione al 31.12.2024 ammonta ad Euro 113.480 ed è rappresentato dal Fondo comune [Euro 6.960] dalla Riserva straordinaria [Euro 10.000], dal Patrimonio indisponibile [Euro 70.000], dagli Utili degli esercizi precedenti [Euro 22.572] e dall'utile dell'esercizio [Euro 3.948]. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è imputabile all'utile dell'esercizio.

Come riportato in nota integrativa l'Associazione ha rilevato altresì al 31.12.2024 accantonamenti per oneri futuri connessi ad impegni assunti e/o spese vincolate a progetti la cui contribuzione è stata correttamente contabilizzata tra i proventi dell'anno ma la cui attività non si è ancora esaurita al termine dell'esercizio.

## L'organizzazione dell'associazione

La legale rappresentanza dell'Ente è riconosciuta esclusivamente al Presidente, non essendo state conferite deleghe o procure ad altri membri del consiglio direttivo ad eccezione del Vice Presidente per singoli atti. La gestione amministrativa e finanziaria è, invece, demandata al tesoriere Manuela Poggiali, supportata da Jacopo Bertolone e da Vidura Kavinda Navaratne.

## I rapporti tra l'Associazione e i principali stakeholders

È utile ricordare, anche in tale sede, quali siano i principali stakeholders coinvolti nell'attività dell'Associazione. In particolare l'Associazione si relaziona, oggi, con un numero importante di interlocutori verso i quali peraltro mette in atto azioni di comunicazione e scambio di dati o informazioni anche al fine di permettere, a ciascuno degli stessi, un utile apprezzamento delle attività svolte dall'Ente, e dell'investimento delle risorse raccolte. Tra gli stakeholder si citano pertanto:

### Finanziatori abituali:

- Fondazione CRT
- Fondazione CRC
- Fondazione Compagnia di San Paolo
- Ministero degli Affari Esteri e Cooperazione Internazionale
- Banca d'Italia
- Camera di Commercio di Torino

Beneficiari: i destinatari diretti degli interventi sono enti ed istituzioni, anche accademiche, nazionali quali il Dipartimento di Culture, Politica e Società dell'Università di Torino e il Corso di Laurea Magistrale in Scienze Internazionali, oltre gli individui che partecipano alle varie iniziative, quali i numerosi seminari, e vengono raggiunti da pubblicazioni di approfondimento. Si ricordano inoltre gli enti ed istituti internazionali con i quali T.wai collabora ed a favore dei quali presta la propria attività ovvero destina risorse specifiche per il sostenimento di progetti comuni, già in precedenza richiamati con riferimento alle collaborazioni, partnership e finanziamento di iniziative descritte nei paragrafi precedenti.

Collaboratori: il Consiglio Direttivo, i collaboratori ed i consulenti che condividono la missione dell'Associazione e si adoperano al fine di garantirne la realizzazione degli obiettivi.

Partner: i soggetti, anche enti oltre a quelli nell'elenco dei finanziatori, con i quali l'Associazione ha collaborato al fine di perseguire i propri obiettivi istituzionali, in Italia e all'estero, ed in particolare:

- Camera di Commercio Italiana a Singapore
- Centro Einaudi, Torino
- Centro Studi Post Conflict Operations dell'Esercito italiano, Torino
- China Development Research Foundation, Pechino
- ESCP Business School, Parigi
- IESE Business School, Barcellona

---

**Torino World Affairs Institute**

Corso Valdocco 2, 10122 Torino, Italy | +39 011 19567788  
[info@twai.it](mailto:info@twai.it) | [www.twai.it](http://www.twai.it)

- International Peace and Sustainability Organization IPSO, Kyoto
- Istituto Affari Internazionali (IAI), Roma
- John Cabot University, Roma
- LSE-Ideas, Londra
- New Strategy Center, Bucarest
- Peking University, Pechino
- Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI), Stoccolma
- Università "L'Orientale", Napoli
- University of Tasmania, Hobart
- Zhejiang University, Haining

### Prospettive Future

Nei primi mesi del 2025 è stato dato avvio alle principali attività pianificate per l'anno e descritte in sede di predisposizione del bilancio preventivo e di stesura della relazione programmatica.

Torino, li 31 marzo 2025



**Il Presidente**

Giovanni Battista Andornino

---

**Torino World Affairs Institute**

Corso Valdocco 2, 10122 Torino, Italy | +39 011 19567788  
[info@twai.it](mailto:info@twai.it) | [www.twai.it](http://www.twai.it)

**Tommaso Perri**

**Dottore Commercialista – Revisore Legale**

**Relazione di revisione**

**ai sensi dell'art. 17 dello Statuto sociale**

**All'Assemblea degli associati di Torino World Affairs Institute**

La presente relazione è redatta ai sensi dell'articolo 17 dello Statuto sociale, che attribuisce al Revisore Legale dei Conti la funzione di controllo in ordine alla correttezza della gestione in relazione alle norme di legge e di Statuto ed il compito di predisporre una relazione annuale in occasione dell'approvazione del Bilancio Consuntivo costituito dallo stato patrimoniale, rendiconto gestionale, nota integrativa e dalla relazione di missione.

A mio giudizio, il bilancio dell'Associazione fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione al 31 dicembre 2024 e del risultato gestionale per l'esercizio chiuso a tale data.

***Elementi alla base del giudizio***

In considerazione della natura dell'ente e delle previsioni statutarie l'attività del Revisore Legale dei Conti è stata ispirata alle norme di comportamento contenute nel documento "Il controllo indipendente degli enti non profit e il contributo professionale del dottore commercialista e dell'esperto contabile" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili approvate in data 11 febbraio 2011 e agli statuiti Principi di Revisione, ove applicabili, proporzionalmente all'attività svolta e alle dimensioni dell'Associazione.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Nel corso del 2024 sono state svolte regolarmente le attività previste ai sensi di Statuto, che sono state pianificate al fine di acquisire ogni elemento necessario per l'espletamento delle verifiche e dei controlli di propria competenza. Ho provveduto a vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto dell'Associazione e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e a verificare la regolarità di funzionamento del Consiglio direttivo e dell'Assemblea degli associati.

Nel corso dell'esercizio ho altresì provveduto a monitorare il rispetto degli adempimenti fiscali e contributivi - prendendo atto del corretto adempimento degli obblighi imposti dalla legge in ordine alla presentazione delle dichiarazioni fiscali nei termini previsti dalla normativa vigente e al tempestivo aggiornamento del Registro Iva previsto dalla L. 398/1991 - e ho condotto verifiche

**Tommaso Perri**

**Dottore Commercialista – Revisore Legale**

specifiche in ordine agli aspetti ritenuti di particolare rilevanza per l'Associazione, provvedendo come di consueto a pianificare le attività di controllo nel corso del mandato con riferimento agli ambiti oggetto di maggiore interesse.

Ho verificato l'adeguatezza del patrimonio dell'Associazione al fine di garantire il pieno adempimento delle obbligazioni assunte e la possibilità di continuare a svolgere la propria attività.

La Relazione di missione descrive adeguatamente l'attività svolta dall'Associazione nell'esercizio in esame, il perseguimento della mission e i risultati di particolare rilievo raggiunti nel corso dell'esercizio 2024.

#### ***Responsabilità del Consiglio direttivo per il bilancio d'esercizio***

Il Consiglio direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio direttivo utilizza il presupposto della continuità delle attività dell'ente nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dello stesso o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

#### ***Responsabilità del revisore per la revisione legale dei conti del bilancio d'esercizio***

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio.

Nell'ambito della revisione contabile ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio e definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio;

**Tommaso Perri**

**Dottore Commercialista – Revisore Legale**

- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi utilizzati nella redazione del bilancio nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio direttivo, inclusa la relativa informativa;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

#### **Attività di vigilanza in ordine al rispetto delle norme di Legge e di Statuto**

Il Revisore Legale dei Conti ha partecipato a due riunioni tenute del Consiglio direttivo e due riunioni dell'Assemblea degli associati - avendo in ogni caso ricevuto puntuale informativa in merito agli argomenti trattati - le quali si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento. Il Revisore Legale dei Conti, anche mediante la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo, ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sul rispetto del criterio di sana e prudente gestione.

Il Revisore Legale dei Conti ha altresì avuto cura di verificare che la struttura organizzativa e le procedure interne siano idonee a garantire che l'Associazione operi in conformità alle previsioni normative e statutarie e che le stesse siano adeguate all'attività svolta e alle dimensioni dell'Associazione.

In materia di controllo sul sistema amministrativo e contabile, il Revisore Legale dei Conti ha preso atto del costante monitoraggio delle disponibilità finanziarie e delle risorse ricevute in corso d'anno oltre alla pianificazione degli impegni di spesa necessari alla realizzazione dell'attività.

Sulla base delle informazioni ottenute e delle attività svolte e riferite con la presente relazione, il Revisore Legale dei Conti non è a conoscenza di operazioni poste in essere contrarie alla legge o in contrasto con lo Statuto o con le deliberazioni dell'Assemblea degli associati.

*Torino, lì 2 aprile 2025*

Il Revisore Legale dei Conti

Tommaso Perri

