Bilancio Sociale

2015

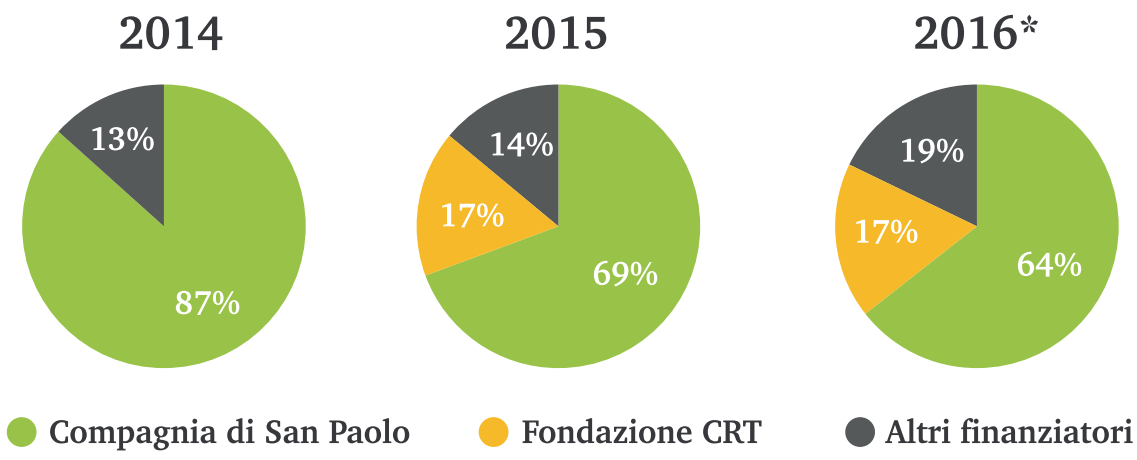
La missione di T.wai

L'Istituto è nato nel 2009 per iniziativa di un gruppo di ricercatori attivi a Torino nell'ambito degli studi internazionalistici con l'obiettivo di promuovere attività di alta formazione, ricerca e networking. Un'efficace partnership con il sistema universitario piemontese, in particolare con i corsi di studio orientati alle scienze internazionali dell'Università di Torino, ha consentito di sviluppare importanti sinergie soprattutto nel campo dell'alta formazione.

L'avvio di questa impresa è stato possibile grazie al sostegno della Compagnia di San Paolo – che resta tutt'ora il main donor attraverso il programma International Affairs –, alla quale si sono aggiunti nel tempo altri finanziatori, tra i quali (dal 2015) la Fondazione CRT per il progetto TOChina, il Ministero degli Esteri, la Banca d'Italia, Cassa Depositi e Prestiti.

Negli ultimi sette anni i progetti di ricerca sviluppati da T.wai – oggi raggruppati in tre Programmi: Global China, Changing World Politics, Violence and Security – hanno quindi offerto una importante palestra a numerosi ricercatori impegnati nelle prime delicate fasi della carriera e sensibili al tema della ricaduta in termini di policy dei loro studi. Attraverso seminari e Summer School l'Istituto ha quindi proposto a un pubblico vasto e composito occasioni per approfondire un'ampia gamma di temi di stringente attualità. T.wai ha anche allacciato relazioni con prestigiosi centri di ricerca accademica e policy oriented, italiani ed esteri, richiamando importanti energie intellettuali sul territorio piemontese.

Diverse sono ormai le pubblicazioni che T.wai mette a disposizione dei decision makers e del pubblico



* I co-finanziamenti qui indicati sono già stati ottenuti o formalmente richiesti per il 2016

interessato. A Orizzonte Cina (realizzato in collaborazione con l'Istituto Affari Internazionali di Roma) e RISE – Relazioni internazionali e International Political Economy del Sud Est Asiatico si affiancherà, entro il 2016, Human Security, rivista dedicata al complesso nodo dei conflitti contemporanei. Le T.note, lanciate nell'autunno del 2015, offrono una veloce e stimolante occasione di approfondimento.

T.wai si è dunque consolidato nel tempo, svolgendo la propria missione attraverso un'ampia gamma di attività ormai riconosciute a livello nazionale e internazionale. È venuto dunque il momento di redigere il **primo Bilancio sociale**, per rendere conto dell'impatto della propria attività di formazione, ricerca e disseminazione, ma anche per stimolare i propri stakeholder a contribuire all'attività dell'Istituto.

Anna Caffarena, Presidente

Giovanni Andornino, Vice Presidente

Il modello organizzativo

T.wai opera attraverso il coordinamento di un Presidente e di un Vicepresidente, e con l'ausilio di un Tesoriere. Sette soci siedono nel Consiglio direttivo. Un Comitato Scientifico di recente costituzione fornirà il suo prezioso contributo nella messa a punto dei progetti, nell'ottica di uno sviluppo dell'attività sempre più consapevole dei bisogni del territorio e del paese. Il Collegio dei Revisori accerta la regolare tenuta delle scritture contabili.

Quanto al governo delle attività che rientrano nella missione di T.wai, i tre Programmi sono diretti da un responsabile che supervisiona i numerosi progetti in cui ciascuno si articola. Se si esclude l'attività di comunicazione, affidata a una figura dedicata, i progetti sono gestiti dai ricercatori coinvolti, che svolgono dunque anche, con un impegno variabile nei singoli casi, il ruolo di project manager, maturando competenze anche in questo ambito.

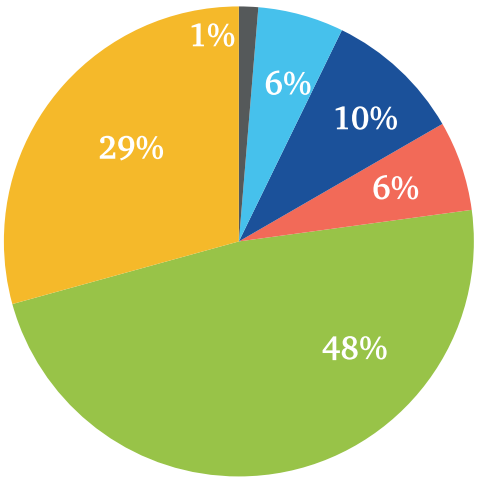
I Programmi di ricerca e i Responsabili	
Global China	Giovanni Andornino
Changing World Politics	Giuseppe Gabusi
Violence and Security	Stefano Ruzza

La comunicazione

I risultati delle ricerche vengono proposti al pubblico attraverso il sito internet **www.twai.it** e attraverso i principali social network: Facebook e Twitter.

L'archivio on-line garantisce la piena accessibilità di quanto prodotto sinora. I ricercatori di T.wai sono inoltre spesso presenti sui media.

L'impiego delle risorse



- **Compensi organi statutari** (solo Collegio del Revisori)
- **Personale amministrativo** (1 unità)
- **Costi di struttura**
- **Funzioni di comunicazione**
- **Ricerca & Policy Dialogues**
- **Alta Formazione**

> Negli ultimi due anni la quota di risorse necessaria a sostenere la struttura è rimasta sotto la soglia del 20%. Le proiezioni sul 2016 confermano il dato (17%). Tutti gli altri finanziamenti sono investiti direttamente in Alta formazione, Ricerca e Policy Dialogues, Comunicazione/disseminazione.

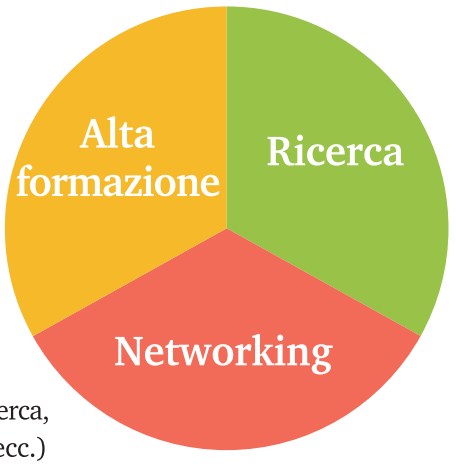
Gli stakeholder

In generale, gli stakeholder sono i soggetti che hanno un interesse nei confronti di un'organizzazione e che con il loro comportamento possono influenzarne l'azione.

Data l'ampia gamma di attività che T.wai svolge, gli interlocutori con i quali dialoga costantemente sono molteplici, fra questi abbiamo individuato quali portatori di interesse i seguenti gruppi:

- studenti
- professional
- docenti
- istituzioni di formazione
- altre organizzazioni pubbliche e private con finalità diverse dalla formazione.

- studenti e ricercatori
- istituzioni locali e nazionali pubbliche e private accademiche e non (centri di ricerca, ministeri, enti locali, imprese, ecc.)



- ricercatori (in formazione e senior)
- istituzioni accademiche
- istituti di ricerca
- istituzioni pubbliche non accademiche
- imprese e altre organizzazioni private con finalità diverse dalla ricerca
- committenti destinatari dei prodotti della ricerca
- destinatari della dissemination

Nella tabella che segue le aree di attività sono incrociati con gli stakeholder.

	Area di Attività		
Stakeholder	Alta formazione	Ricerca	Networking
Studenti (inclusi professional)	✓		✓
Docenti	✓		✓
Ricercatori		✓	✓
Destinatari della dissemination		✓	✓
Destinatari dei prodotti della ricerca		✓	
Istituzioni accademiche/di formazione (locali, nazionali e internazionali)	✓	✓	✓
Istituti di ricerca		✓	✓
Istituzioni pubbliche nazionali e locali (non accademiche)	✓	✓	✓
Imprese e altre organizzazioni private con finalità diverse dalla ricerca	✓	✓	✓
Committenti		✓	
Finanziatori	✓	✓	✓

L'impatto sociale

Ambito di attività	Finalità	Principali iniziative 2015
Alta formazione	Impegno strategico nella formazione di giovani ricercatori e studenti (soprattutto di livello magistrale). Promozione dell'internazionalizzazione della didattica e dell'interculturalità a beneficio degli studenti coinvolti, ma anche del sistema paese, in primo luogo del territorio.	Summer school Engaging Conflict (130 domande da 50 paesi/5 continenti); TOChina Summer School (48 partecipanti da 13 paesi) e Spring Seminars, China Business Program (35 partecipanti italiani e cinesi), Executive Training Seminar joint European University Institute-T.wai (24 professionals e young leaders di diversi stati membri).
Ricerca e disseminazione	Investimento nella ricerca policy oriented a beneficio dei decisori a livello nazionale e locale, ma anche delle imprese (strategic foresight e risk assessment). Le aree e i temi prescelti sono stati selezionati sulla base dell'effettiva domanda di conoscenza emersa di recente nel paese: Cina e attori emergenti asiatici, sicurezza non tradizionale, fattori di cambiamento della politica mondiale. L' attività di ricerca è integrata da un significativo impegno nella disseminazione.	Orizzonte Cina, Rise, T.note; Numero monografico sul Myanmar della rivista European Journal of East Asian Studies. Pubblicazione volume *Non-state challenges in a re-ordered world* (output progetto Emerging Patterns of Insecurity Dialogue), traduzione Yearbook SIPRI 2015. Cina 2020, approfondimento per l'Osservatorio di Politica Internazionale del Parlamento; ThinkINChina seminars; frequenti interventi sui media. mediteu.org, portale pensato per agevolare la comprensione delle complesse dinamiche sociali, politiche ed economiche dell'area mediterranea .
Networking	Sviluppo e consolidamento di relazioni con enti di ricerca accademica e policy oriented nonché altre organizzazioni a beneficio delle istituzioni nazionali e locali; impegno in attività track 1.5.	Dialogo track 1.5 con il China Institutes for Contemporary International Relations (CICIR) e il China Center for Contemporary World Studies (CCCWS), ThinkINChina networking; Center for Mediterranean Area Studies-Peking University accordo di cooperazione; Post Conflict Operation Center accordo di cooperazione; partecipazione al "Peacebuilding in Asia Scholars Forum"; attività su Myanmar in partnership con Comune di Torino.

I numeri dei soggetti coinvolti

Nell'ultimo anno sono stati coinvolti nell'attività di T.wai circa 20 giovani ricercatori; gli individui che hanno potuto svolgere un'attività formativa strutturata grazie all'offerta di T.wai sono stati i circa 75 ammessi alle Summer School e 35 al China Business Program oltre ai 24 professionals e young leaders dei diversi stati membri che hanno partecipato all'Executive Training Seminar sviluppato in partnership dallo European University Institute e T.wai.

Svariate centinaia di persone hanno partecipato ai seminari e alle altre attività di disseminazione.

Le opportunità che nascono dai rapporti di collaborazione con i diversi enti nazionali e esteri sono difficili da quantificare ma significativi, così come è difficile quantificare il numero dei lettori delle pubblicazioni che circolano attraverso indirizzari diversi e social media, oltre a essere fruibili attraverso il sito di T.wai e www.mediteu.org.

La percentuale di risorse che T.wai prevede di investire direttamente **in attività che creano valore per la collettività è pari all'83% delle dotazioni finanziarie per il 2016**.

Nel 2016

Un nuovo sito ancora più efficace. T.note a cadenza bimensile. Una nuova rivista, Human Security, affiancherà Orizzonte Cina e RISE. Sarà intensificata l'attività sui (social) media. Continueranno i programmi di alta formazione attraverso il progetto TOChina–Summer School e ChinaMed Business Program con ESCP Europe, la Summer School Engaging Conflict e i numerosi seminari, tra i quali gli Spring seminars TOChina, spesso in partnership con l'Università e altri enti con i quali T.wai ha rapporti istituzionalizzati. Avvio del progetto Post-Conflict Africa con il Centro Studi Africani di Torino. Con il Dipartimento Interateneo di Scienze, Progetto e Politiche del Territorio, partecipazione al progetto Gangcity (evento collaterale 15° Biennale Architettura). Continuerà inoltre la ricerca Le transizioni del Myanmar, accanto al dialogo track 1.5 con il China Institutes for Contemporary International Relations (CICIR), in luglio alla sua sesta edizione. Nell'autunno, un nuovo dialogo track 1.5 coinvolgerà anche il China Center for Contemporary World Studies, think-tank del Dipartimento Internazionale del Partito Comunista Cinese, e il sistema della Forze armate.